

## PM講座実行シナリオ

講座NO.	前半(1時間)	後半(2時間)
7 (11/19)	<p>講義「プロジェクトとプロジェクトマネジメント概要」 * プロジェクト、プロジェクトマネジメントに関して概要を理解頂く (30分)</p> <p>講義「プロジェクト・プランニング・フェーズの理解」 * プロジェクトの成功の鍵を握る計画フェーズで実施すべき事項を理解頂く (30分) * プロジェクトマネジメント事例 (KNPC) - ビデオ上映</p> <p>演習「ワークフレーミングとネットワークスケジュール」 * WBS、ワークフレーミング、PERT-CPMについて個人演習を行う (40分)</p> <p>休憩 (15分程度)</p> <p>講義「プロジェクトマネジメントの手法」 * プロGRESSコントロール (Sカーブ、アード・バリュー法など) を知って頂く (30分)</p> <p>講義「プロジェクトの完了と評価」 * プロジェクトの完了プロセス、評価について知って頂く (10分)</p> <p>講義「プロジェクトマネジメント雑学」 * プロジェクトと契約、プロジェクトマネジメントの資格について知って頂く (10分)</p> <p>質疑応答 + フリーディスカッション</p>	
8 (12/10)	<p>誰もが持っているプロジェクトという発想」 * プロジェクトの定義 (広義 &amp; 一般的) 参考事例 (SKS 参加者から) * 課題解決のコア・コンピタンス (核となる能力) の概説 ソリューション力 &amp; プロジェクトマネジメント力 合意形成とプロセスのオープン化が可能な「目標展開手法」概説</p>	<p>「目標展開手法」演習 * グループ分け * プレーンストーミング (BS 概説 &amp; BS ナビゲーター選定) * BS 第1ラウンド * BS 第2ラウンド * BS 第3ラウンド</p>
9 (1/21)	<p>「ソリューション力」「プロジェクトマネジメント力」の意識化とその効果 = 県内外実践事例の紹介を通して =</p>	<p>「目標展開手法」演習 * 目標展開図発表 &amp; 協議 * 重み付け作業</p>
10 (2/4)	<p>「目標展開手法」演習 * 目標展開検討報告 討議 * 事業ビジョン・コンセプト討議 作成</p>	<p>「事業アクションプラン」作成演習 * 「事業計画書」 &amp; 「作業計画書」作成 発表 討議</p>
11 (2/18)	<p>「事業アクションプラン」作成演習 * 「事業計画書」 &amp; 「作業計画書」作成 発表 討議</p>	<p>「プロジェクトマネジメント実践事例」詳細追体験WS = 市内総合建設業S組の経営革新事業展開の軌跡を通して = 閉講式」: 30分</p>

注 : 講座方式 WS方式