



平成18年度市民活動支援講座及び交流会事業

継続活動への羅針盤

「経営マインドとプロジェクトマネジメント手法」WS講座 第2回

2007 - 2 - 10

NPO法人山形専門家ネットワーク会員
(有)SKソリューションズ 黒沼 貞志



Contents (もくじ)

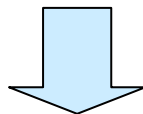
「ソリューション(課題解決)」「プロジェクトマネジメント(事業
遂行管理)」力の意識化とその効果
「課題解決」「事業遂行管理」力の意識化による事例

「ソリューション」「プロジェクトマネジメント」力の意識化とその効果

課題解決のコア・コンピタンス(核となる能力)

< ソリューション力 >

キーワード： コミュニケーションギャップの克服
トップダウン&ボトムアップの限界克服
スキル： 「協働ワークショップ」遂行の力
成果： 合意形成の確保
プロセスのオープン化の確立



「目標展開手法」演習講座
「事業アクションプラン」作成演習講座



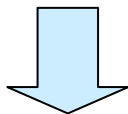
「ソリューション」「プロジェクトマネジメント」力の意識化とその効果

課題解決のコア・コンピタンス(核となる能力)

< プロジェクトマネジメント(事業遂行管理)力 >

「P・D・C・Aサイクル」

「Q(品質)・C(費用)・D(期限)管理」



「プロジェクトマネジメント実践事例」詳細追体験WS講座

「ソリューション」「プロジェクトマネジメント」力の意識化とその効果

課題解決のコア・コンピタンス(核となる能力)

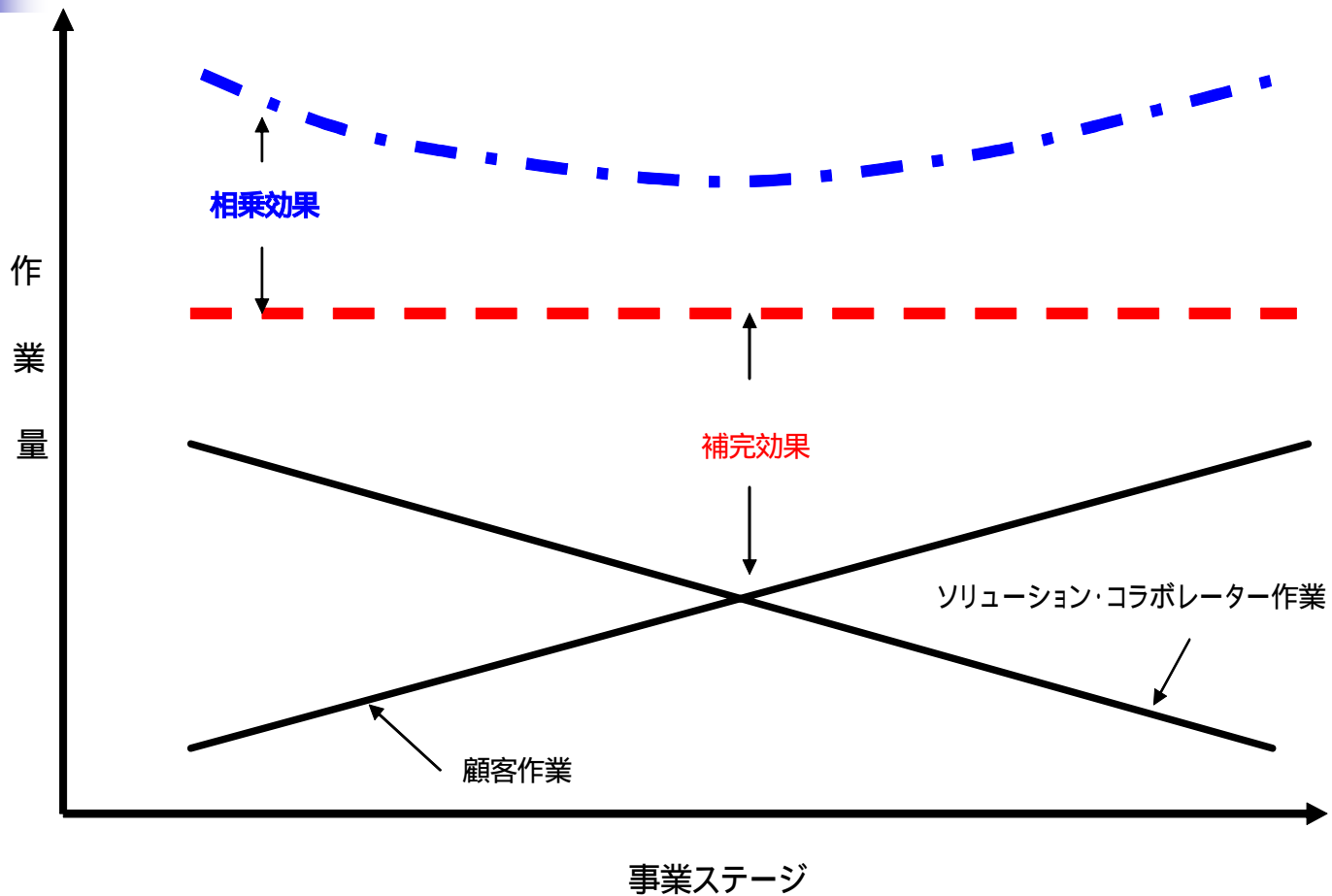
< 連携と協働のしくみづくり力 >

補完効果 }
相乗効果 } ⇒ いわゆる **Win・Win** 関係の形成

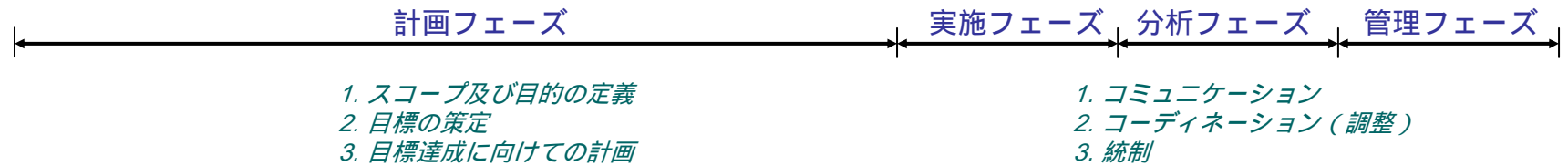
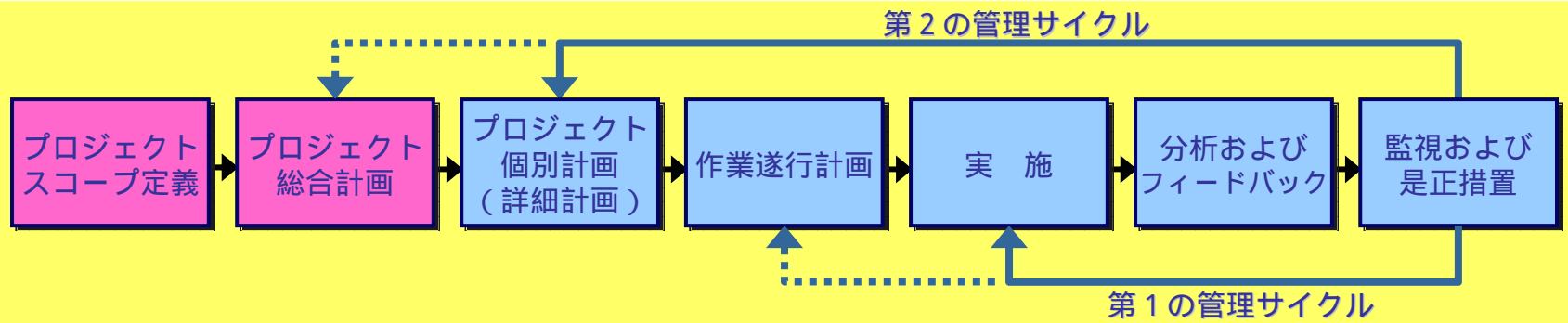
リソース(人材・資金・資材・時間)活用の可能性 &
自由度を広げる

↓ そして
アウト・ソーシング から **コ・ソーシング** へ

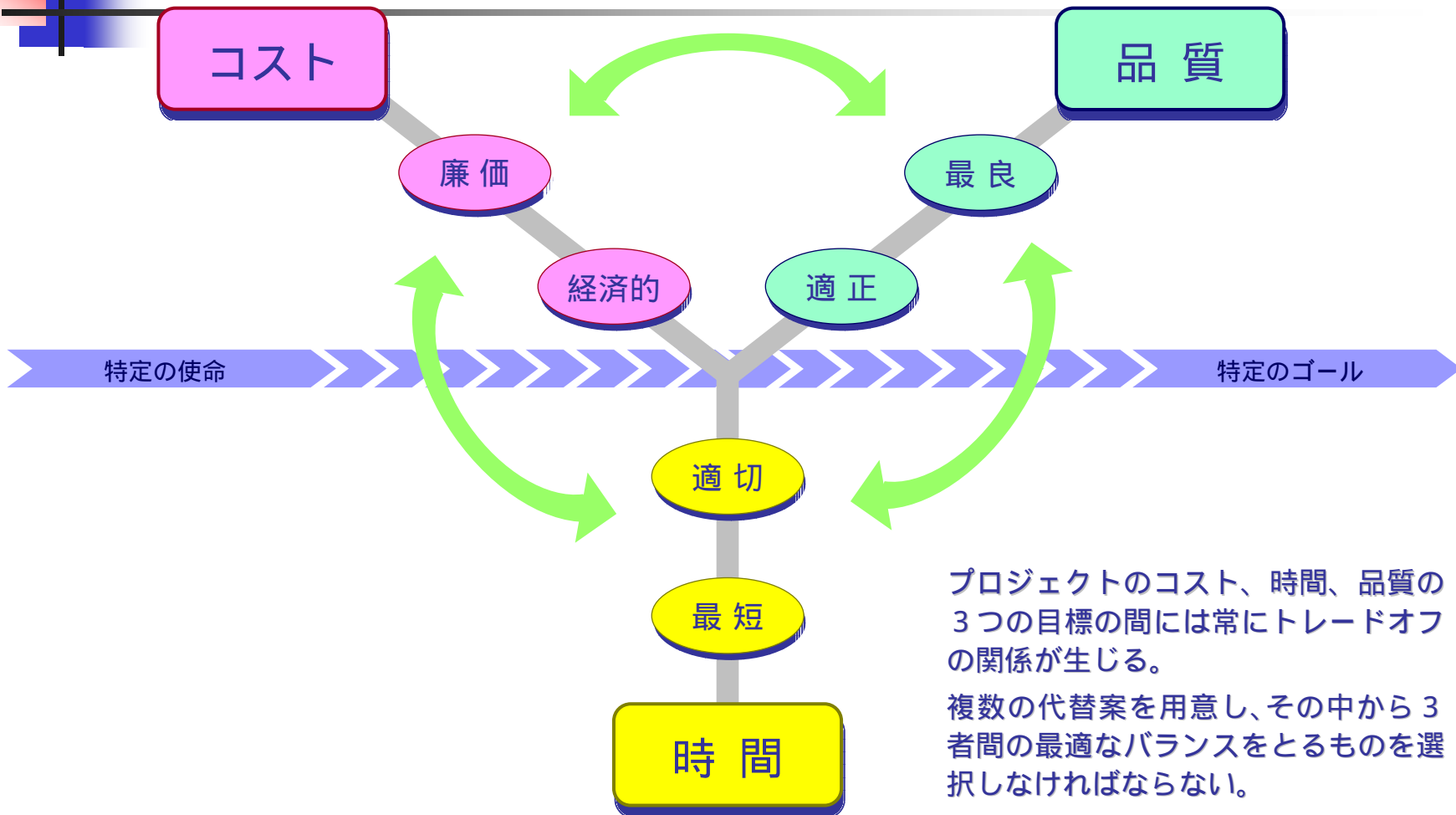
課題解決協働作業の【補完効果】と【相乗効果】



プロジェクトの計画・管理サイクル (日揮株PMプレゼンテーション資料より)



プロジェクトマネジメントの目的 (日揮株PMプレゼンテーション資料より)



プロジェクトのコスト、時間、品質の3つの目標の間には常にトレードオフの関係が生じる。

複数の代替案を用意し、その中から3者間の最適なバランスをとるものを選択しなければならない。

「課題解決」「事業遂行管理」力の意識化による事例

連携・協働の参考事例の紹介

NPOまなびネット講座(2市町村4団体連携): NPO + 任意団体 (+ 企業)

地域異業種連携・協働事業創出: NPO + 福祉 + 農業(別紙)

飲食 + 福祉 + 農業 + 行政(別紙)

新事業創出(講座第4回「PM実践事例詳細追体験WSで」):

公共土木事業(第1の柱) → バリアフリー 住宅分野事業(第2の柱)

→ 少子高齢多老社会の家庭密着型諸サービス業(パートナーとの連携)(第3の柱)

産学官民連携事業: CB創出支援事業(6年間)

「県&村山総合支庁/NPOフロンティア/山形大学地域共同研究センター/

LLP山形ふるさと企画舎」間の連携・協働

県のNPOなどとの「協働企画提案事業」: 県文化環境部 + 村山総合支庁 +

地域力共創推進コンソーシアム(NPOフロンティア/山形大学地域共同研究センター/

LLP山形ふるさと企画舎/AISOHO企業組合)

「CBアイディアコンテスト」「One Coin 地域力 カフェ」

「情報ネットワーク【地域力倶楽部】」



平成18年度市民活動支援講座及び交流会事業

継続活動への羅針盤

「経営マインドとプロジェクトマネジメント手法」WS講座
第4回

2007 - 3 - 17

NPO法人山形専門家ネットワーク会員
(有)SKソリューションズ 黒沼 貞志



Contents (もくじ)

「プロジェクトマネジメント実践事例」詳細追体験WS

= 市内総合建設業A社の経営革新事業展開の軌跡を通して =

「課題解決」「事業遂行管理」力の意識化による事例

= PM手法使用県内NPO法人事例紹介:資料・映像10分 =

花HANA宅配便事業

= 同先進的事例紹介:映像25分 =

日揮株式会社海外プロジェクトにおけるプロジェクトマネジメントプロモーションビデオ

…ジャイロコンパス(回転羅針盤)プロジェクトコントロールイン ケート(KNPC プロジェクト) …

<製油所モダニゼーションプロジェクト + 製油所ファーマーアップグレードプロジェクト>

総事業投資額 7,000億円 / 4~5年