

最上総合支庁
戦略プロジェクト推進セミナー

「地域産業活性化の課題とこれからの可能性」

= 課題解決手法の論議材料の提供とその試行 =

(有)SKソリューションズ 黒沼 貞志

(有)SKソリューションズ

Contents_(目次)

はじめに

社会構造の変化 (パラダイムシフト)

プロジェクト成功の 4要素

地域産業の位置づけ

課題解決手法について

アクションプラン構築の目的

WBS (ワークブレイクダウンストラクチャー)

WBS (企業と行政での比較)

実践事例

地域産業活性化の課題と可能性

はじめに

頭の体操

自己紹介

事業紹介資料

荘銀総研機関紙掲載拙稿

国土交通省地域づくりレポーター最新レポート

これからの行政職に求められる能力と資質

課題解決支援業務の関連システム関連図

社会構造の変化 (パラダイムシフト)

パラダイム : 人々に共有された世界観、ものの見方、共通の思考の
枠組み・方法論 基本的なイメージ

社会のパラダイムシフト

(1) 仕事

組織中心の仕事



組織 (企業)

個人 (個業 : マイビジネス)

【NPO SOHO CB ベンチャー】

(2) 消費者意識

廉価・大量

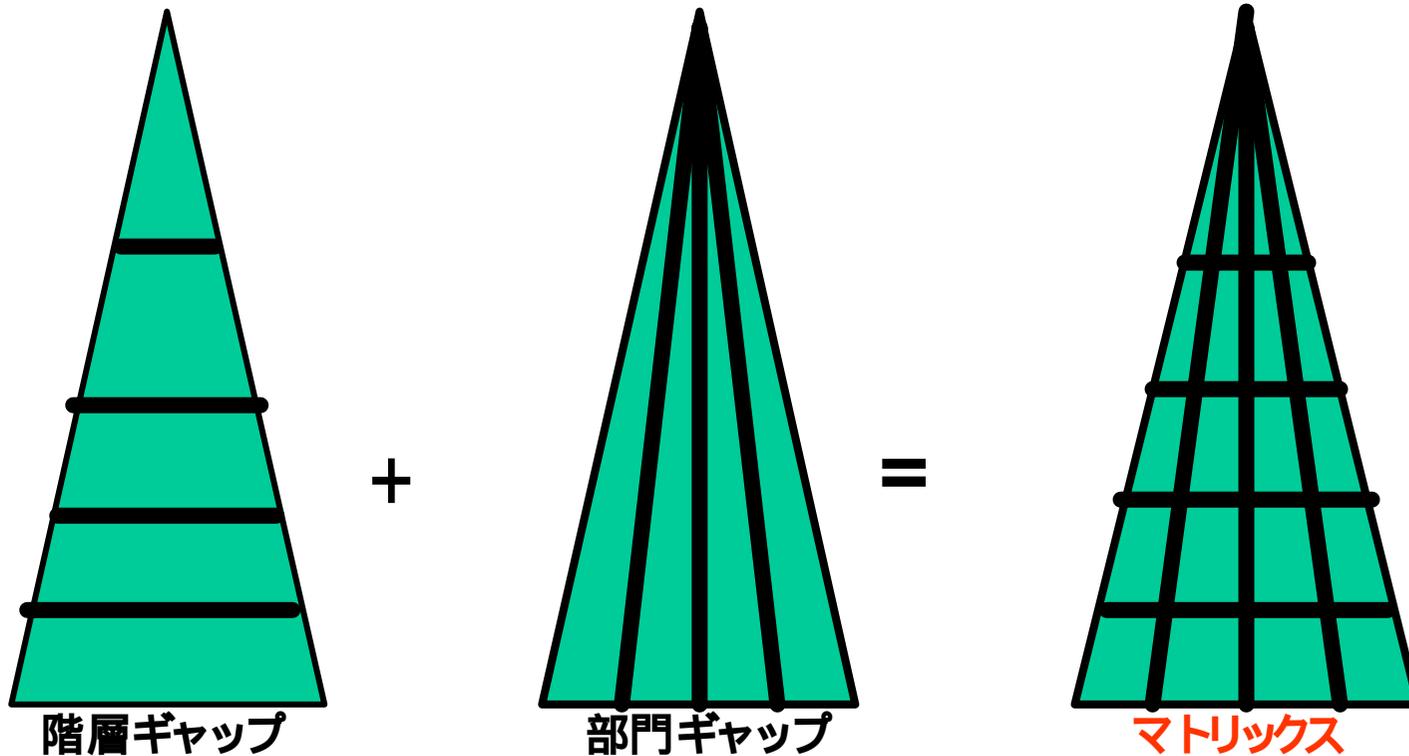


「安全」 「信頼」 「公正」

【にだわり】への回帰

社会構造の変化 (パラダイムシフト)

組織のパラダイムシフト : コミュニケーションギャップの克服



プロジェクト成功の 4要素

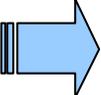
施策の 3本柱

1. ハード(インフラ)
2. ソフト(インフラ運用・活用のプロセジャー & しゅみ)
3. 人材 (利用者 国民 & 運用者 行政など)

アカウントビリティ(プロセスのオープン化)

地域産業の位置づけ

地域産業のミッション(使命)

地域産業の隆盛  地域住民への社会的&公益的波及
雇用 資金 資源】の地域循環サイクル

生活の充実

心の豊かさ

地域産業の必要&十分条件

リソース(資源) 【起業家の創出】【地域(地元)協働支援者の発掘&育成】【サポーター】

スキル(技能) 【長期継続支援】【協働ワークショップ(作業場)】【地域連携のしくみ】

課題解決手法について

フェーズ 1 : 構想 (アイデア) から戦略プロジェクト立案まで

このフェーズは既に実施済み (最上エコポリス振興プラン)

但し、6プラン & 14プロジェクト抽出の検討 論議のプロセス &
成果が残っていることが重要

フェーズ 2 : アクションプランの構築 (Q:品質 C:費用 D:期限)

プロジェクト実行計画書 (目標 現状 実現方法 担当 期限・

期待される成果物) の作成

作業工程表 (作業項目と実現可能なスケジュール)

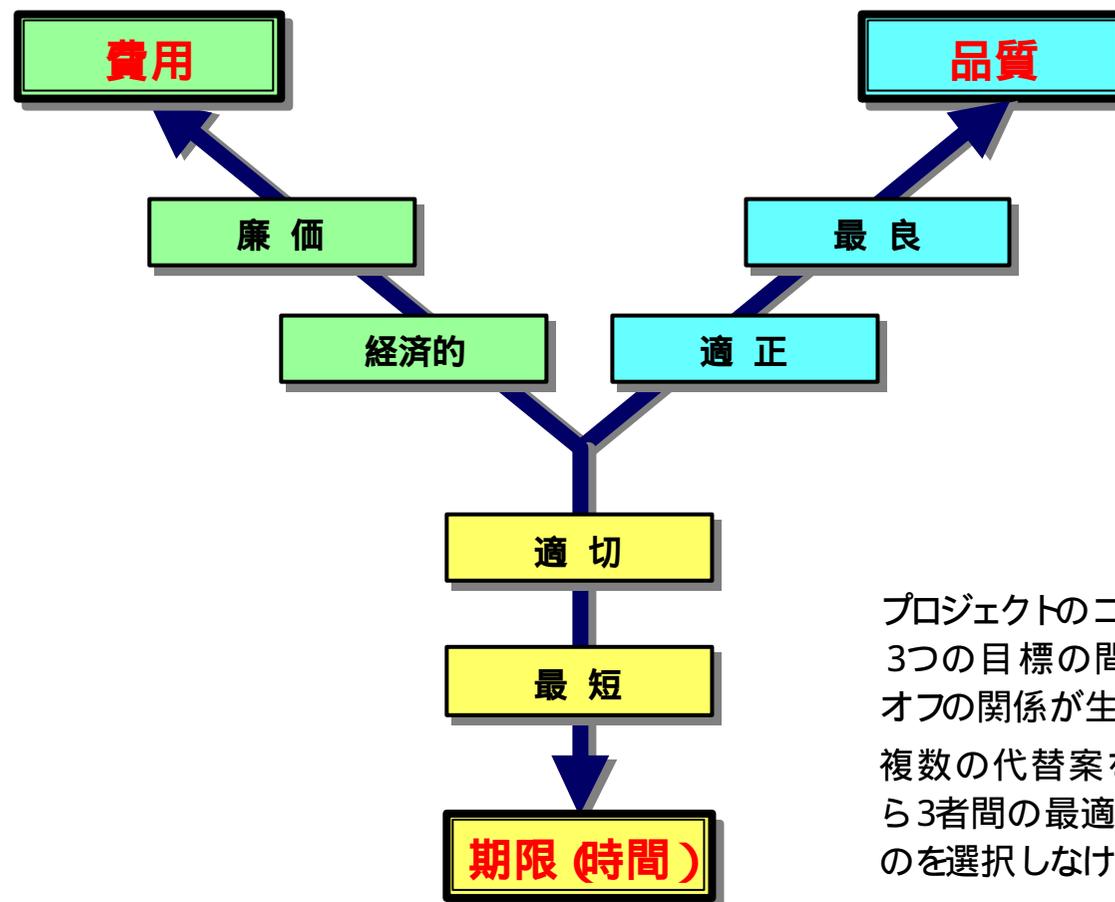
の作成 (各担当者)

フェーズ 3 : 実行

統合プロジェクトマネジメント (事業遂行管理) 手法 「WBS」

(有) SKソリューションズ

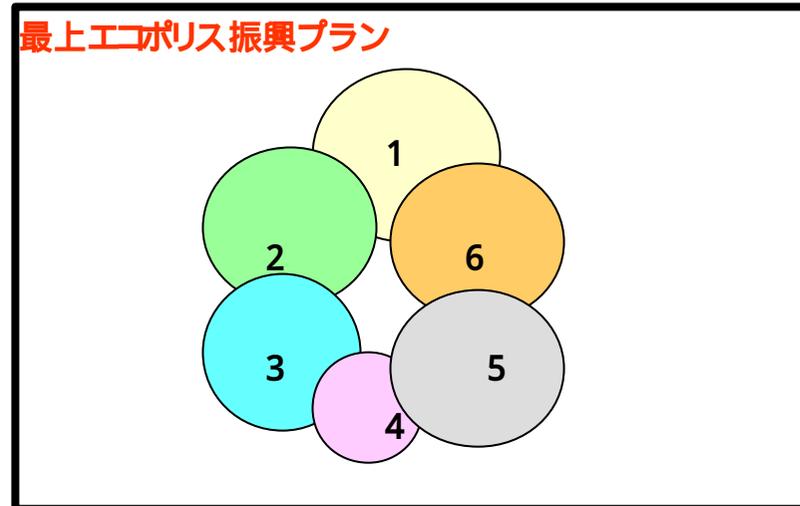
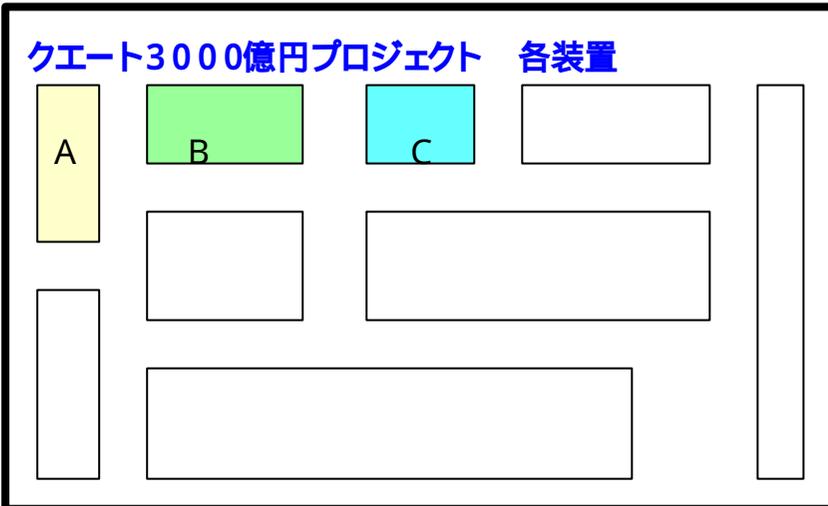
アクションプラン構築の目的



プロジェクトのコスト、時間、品質の3つの目標の間には常にトレードオフの関係が生じる。

複数の代替案を用意し、その中から3者間の最適なバランスをとるものを選択しなければならない。

WBS (企業と行政での比較)



役務			
A			
B			

各役務			
1	1-a PJ 1-b 1-c		
2			

花 HANA宅配便事業

キックオフ

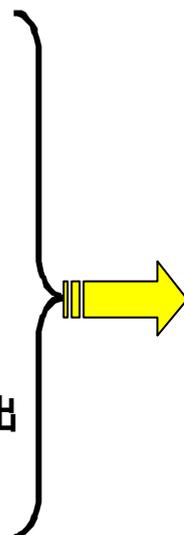
車座会議 (ブレンストミグ)

目標展開作業 & 重み付け

重点課題抽出

重点課題キーパーソン (主担当者) 選出

実行計画書 & 作業工程表作成



アクションプラン (行動計画書) 構築

試行 & 成果物 : 事業説明書 顧客一元管理 損益分岐点分析 (売り上げ目標設定)

アンケート & 分析 評価 事業管理要領 宅配月間スケジュール 業務分掌 & 責任

注文 ~ 配送までの作業系統図 連携者定例会議 & メモ ETC.

(有) SKソリューションズ

地域産業活性化の課題と可能性

民 (コミュニティビジネスなどの領域) :

行政依存体質からの脱却  自立分散型プラットフォーム

産 学・官との連携

各領域 (福祉 環境 農業・工業 etc.) の横断的連携

産 : < 民 > 領域への理解と連携協力

学 : 同上

官 従来の業務手法からの脱却  求められる行政職の **資質** と **能力**

ソリューション (課題解決) 力

プロジェクトマネジメント (事業遂行管理) 力